



## “雪如意”背后的魔术师

一个熟悉的身影,拉着行李箱远远地走来,是“魔术师”张利——“雪如意”的总设计师。

张利自己也记不清,这是冬奥会后第七次还是第八次来崇礼“探班”了。

“一次比一次表现得更好更巧,‘雪如意’从没让我失望。”站在“雪如意”脚下足球场的人群中,张利十分欣慰。

“跳台滑雪项目对运动员要求极高,全国能用得上这个跳台的也就几十个人。”2014年,清华大学建筑学院院长张利受邀加入申冬奥团队。最初设计时,张利就希望“雪如意”不仅能用于比赛,未来也能更多地服务于大众。

圈椅扶手、彩云、剑鞘、玉佩钩……国家跳台滑雪中心的地点和大致形状确定后,张利和他的团队便开始寻找“最中国”的呈现方式,“如意”最终脱颖而出。

“如意是中国传统文化里的吉祥之物,象征着顺心如意。寓意很好,希望每一位运动员和观众都能吉祥如意。如果能造出来,绝妙。”张利说。

如意的柄可以是赛道,柄如意要有个好看的柄首,但是柄首对于跳台滑雪项目本身并没有用处。如果非做不可,按照比例和要求,柄首直径要达到80米,这在国际上从未有过先例。

怎么办?张利给国际雪联前跳台滑雪竞赛主任瓦尔特·霍费尔打电话征求意见。对方沉吟了半晌说:“你要能确保比赛安全,赛后能充分利用,我认为没什么不行。”

不能只看颜值,还得派上用场。一次次灵感迸发,一次次自我否定,柄首从预设重达3000多吨的实心钢圆饼,最终变成了轻盈的圆环。

“雪如意”的“脚丫”也用了心思,一改常规滑雪跳台的反坡设计,建了个标准足球场,马蹄形观众席,可容纳万人。

“这个‘圆脑袋’里可以喝咖啡、办展览,承接上千人的会议和演出;球场上可以举办足球赛、飞盘赛、市集、婚礼;冠军赛道上可以举行攀爬比赛……到时候准保热闹。”“雪如意”尚在襁褓中,张利就多次畅想未来场景。

他就像一位魔术师,在设计中处处融入巧思、埋下伏笔。

“赛时服务‘超人’,赛后服务常人。大幕刚刚拉开,大家敬请期待‘四季如意’的精彩。”张利轻轻弯腰,做了一个“请看”的手势。

## 后奥运场馆“大管家”

6月28日,“雪如意”脚下的足球场,2024(第四届)京张全季体育旅游嘉年华启动仪式正热闹举行。

“看,‘小豆丁’云集的儿童平衡车比赛人气真是旺,陆地冰壶、运动市集哪儿都是人。”“雪如意”高兴得不拢嘴,她最喜欢冠军赛道上举行的爬坡赛,每个人都铆足劲儿,享受着“极速向上”的快感。

人群中,“雪如意”突然望见张家口崇礼奥林匹克公园的运营方负责人——张家口兴垣文旅运营管理有限公司总经理张力涛。他正站在项目推介的等候区,时不时从西装内兜里掏出发言稿瞄两眼。

提起张家口崇礼奥林匹克公园,也许有人会觉得陌生,其实就是冬奥场馆群,包括国家跳台滑雪中心、国家冬季两项中心、国家越野滑雪中心和张家口冬奥村等。

“2023年5月,冬奥场馆全面对外运营。过去一年来共接待各类赛事、旅游、度假、康养、研学、会议、会展等63.5万人次,实现了运营开门红……”

启动仪式上,张力涛虽有重压低声,但是那种发自内心的自豪之情溢于言表。

“没想到,这个任务落在我身上。”张力涛是我国第一批跳台滑雪运动员,此前就十分关注奥运场馆的再利用,他知道这是个世界性难题。去年3月,当他接到“雪如意”后奥运场馆运营任务时,顿感压力山大。

远山如黛,皑皑白雪闪着银光。张力涛站在“雪如意”顶峰俱乐部的环形大玻璃前,暗下决心:冰天雪地也是金山银山,是时候把“冷资源”变成“热产业”了。

雪季已过,春意盎然。

2023年“五一”,“雪如意”奏响春之序曲。千人画卷、飞盘嘉年华、攀岩、热气球……7天,上万人,五花八门的体验项目让“雪如意”又一次火出圈。

张力涛他们准备“玩”票大的——承办2022—2023学年全国青少年音乐素养大赛。

“真难啊!接待8000到1万人,让他们享受冠军品质的场馆,这个过程非常难忘。”张力涛说。

一场硬仗打下来,人气上来了,张力涛愈加坚定了信心。

接下来,可把这位“大管家”忙坏了,各种对接、磨合,“雪如意”从头到脚都被“动了脑筋”。

顶峰俱乐部承接会议,行止区足球场迎来“第一踢”,透过落地窗欣赏北纬41度“最暖日出”,击剑、摔跤、棋牌等多项赛事活动接踵而至,再加上户外攀岩、丛林穿越、消夏音乐会等……坐着缆车上上下下的游客,眼见“雪如意”热闹起来了。

“2024年全面启动‘雪如意’滑雪场、胜道国际卡丁车场、冬季两项中心户外露营地培训综合体、美食嘉年华、奥运村酒店公寓5大类21个运营项目。正在建设中的‘雪如意’滑雪场设置32条雪道,将成为崇礼最大的滑雪场……”如今的张力涛信心十足,“雪如意”的春天已经来了。

“下一步,我们要充分利用冬奥场馆和冰雪资源,以京张体育文化旅游带建设为契机,进一步探索赛后场馆利用新方式,创新体育文化旅游融合发展新模式,用2至

3年时间做赋能型项目。比如打造越野摩托、卡丁车上综合体等。”站在“雪如意”顶峰俱乐部,新的构想正在这位后奥运场馆“大管家”的头脑中酝酿。

## 火遍全网的“冬奥小明星”

“是不是你吃了霸王龙的刺骨头?”6月30日,在“雪如意”顶峰俱乐部,北京儿艺的经典儿童剧《你看起来好像很好吃》正在上演。坐在第一排的贝贝使劲摆弄着小手:“不是我,不是我。”

“贝贝来了,太好了!”看到贝贝,“雪如意”喜出望外。贝贝是她的同龄好友,2022年北京冬奥会开幕式宣传短片中火遍全网的滑雪小明星。

2021年年末,11个月大的贝贝第一次在崇礼踏上雪板,妈妈拍摄了一条短视频发到网上,贝贝火了,成为“带动三亿人参与冰雪运动”的小小代言人。

贝贝爸是天津人,妈妈是沧州人,他们以前住在北京,是典型的“京津冀组合”。贝贝4个月大时,全家人开着房车去旅行。爬过“翻身入翠麓”的莫干山,看过“文成公主遗落的蓝色眼泪”青海湖,走过“天地一色青”的大草原……当遇到空气新鲜会“醉氧”的崇礼时,他们停下了脚步。

“真是来对了!”转眼已在这里生活了三年,贝贝一家深深爱上了崇礼。冬天八大雪场的滑雪体验自不必说,其他三季有满眼的绿和漫山遍野的花,吃穿住行称心又舒心,还有四季不断的赛事和各种活动,丰富多彩。

现在贝贝有了小跟班——一岁多的弟弟权权。去年冬天,贝贝教会了弟弟滑雪。这个夏天,两个“小豆丁”已经在雪场的波浪道上练习骑平衡车了。

贝贝家的新成员马上也要出生了,这个“新崇礼人”家庭越来越壮大。

“贝贝,你快看!”“雪如意”兴奋地向贝贝介绍,“这是户外实景演出《Blue dream》,还有巡游演出《雪国声音》,都是按我的故事量身打造的。你可以一边看演出,一边在帐篷里看星星,吃烤串。”

“这是京张两地携手打造的文旅盛宴,让北京‘演艺之都’的优势和‘雪如意’的奥运文化底蕴结合,把冬奥流量转化为文旅增量。”北京演艺集团副总经理、北京儿艺董事长董宁说。

## 冬奥村的“新村民”

“走啊,骑车去。”在北京经营化工企业的李楠是张家口冬奥村的第一代“新村民”。

7月初,李楠又骑着他的公路车来到冬奥村。

李楠爱滑雪,每年都跑到世界各地滑。2023年11月,他来到张家口冬奥村。村里不定期举办市集或者沙龙,大家相互交流学习。李楠很快便结识了很多新朋友,把他们当成自己的家。

今年春节前后,冬奥村的“雪季乌托邦”上了热搜,新鲜活力、热气腾腾的活动,吸引了众多人的目光。

崇礼确实是一个可以让人停下脚步、放空身心的地方。李楠开始住1号院,一居室,小而精。最近换成三居室,因为父母也要过来住了。老人有些基础病,所以他去北医三院崇礼院区考察过几次。“就医环境好,机器都是最新款。”李楠说。

“大楠,中午去我那儿吃饭吧,琪琪和云哲他们都在。”热情打招呼的高建英,也是冬奥村的“新村民”,还是个65岁的“小年轻”,朋友们都开玩笑喊她“小高”。

“小高”酷爱各种户外运动,爬山、徒步、山地速降和骑摩托都不在话下。去年冬天,高建英住在冬奥村2号院,隔壁都是滑雪的年轻人,“年龄‘相仿’、爱好相通,我跟他们处得来!”

从前,每年夏天都是高建英最难挨的季节,一开空调就浑身疼,崇礼凉爽的夏天让他舒服极了。作为冬奥村的承租村民,高建英最爱各种赛事和演出活动云集的“崇礼之夏”。闲暇的时候,高建英好转悠,张家口崇礼奥林匹克公园里不管哪家新店开业,他都会第一时间去“尝个鲜”。

“中午有事,过不去了。”“雪如意”旁边新添了卡丁车项目,明天上午咱们约啊!”李楠冲高建英挥手。

李楠的骑友小姜到了,二人路过运动区,比赛的哨声、观众的助威声响起,一场气排球比赛正在火热举行。

天津女排原主二传刘雪霜作为选手兼教练,在比赛间隙开通了直播。“这里场地宽敞,天凉快,打球超舒服。



# 「雪如意」后传

□ 韩莉 史晓多 王雪威

夏日的崇礼,漫山遍野绿得晃眼。

“雪如意”惬意地斜倚在古杨树山谷,感受着自己从头到脚的热闹欢腾。

2022年北京冬奥会的精彩瞬间又跃眼前——世界各地运动员腾空跃起、飞身而下,在观众狂热的欢呼声中激起阵阵浪花。

两年多时光倏忽而过,“雪如意”惊喜地发现,冬奥会后自己和“雪游龙”“雪飞燕”“冰丝带”等奥运场馆非但没被冷落,反而愈加忙碌起来。

顶峰俱乐部里传来阵阵欢笑声,小伙伴们迎来儿童剧狂欢;不远处的张家口冬奥村,气排球赛和飞盘赛进行到白热化阶段;崇礼各大雪场,山地车赛事活动一场接着一场……

“雪如意”开心地笑了。冬奥会后,精彩从未落幕。

吃的住的也好,抽空还能带家人朋友避暑游玩。”刘雪霜向网友们介绍,“咱就主打‘一人比赛,全家旅游’。”

与气排球大赛同期,一群来自天南海北的飞盘高手正在冬奥村足球场上,体验着速度与激情。

李楠和小姜一路骑,一路和冬奥村的朋友们打着招呼。“相处日子久了,就跟家人一样。”李楠说。

## 土生土长的崇礼人

大舞滑雪小镇骑行俱乐部门口,教练任鑫正在叮嘱网友们一些注意事项。

“今天这条路线有个弯道需要格外小心,有情况随时联系我。”一顿碎碎念的输出,跟他帅气的造型形成反差萌。

任鑫的老家在崇礼区西湾子镇东沟门村,祖祖辈辈靠种地为生。在他记忆中,下雪是最烦人的:“雪一打,路就封了,只能靠提前囤下的粮食生活,就像活在孤岛上。”

职高毕业后,任鑫离开家乡,做过货物搬运、广告牌设计、中介等工作。2015年北京申冬奥成功后,崇礼的变化可谓日新月异。很多老家的朋友回来当了滑雪教练,任鑫也动了心。

从最开始“花样摔跤”,到成为滑雪高手拿到教练证,再到在骑行俱乐部独当一面,任鑫下了好大功夫,成为“冬滑雪夏骑”都能给别人做指导的“高人”。

这两年,任鑫全家人都在雪场工作——父亲负责索道维护,母亲在餐厅做面点,妻子承担接待,一家人都吃上了“冰雪饭”。他们把家安在了崇礼城区,每天开车上下班,路上不到20分钟。

任鑫说:“有人统计过,崇礼大概每4人中就有1人干的工作跟冰雪相关。守着家门口,每天开开心心运动,还能挣钱,这日子太幸福了。”

“三金哥哥……”贝贝和权权骑着小车,来找任鑫玩了。

绿色的任鑫、红色的贝贝、黄色的权权,骑行在太舞的蓝天白云下,穿越在无边花海中……

张家口市崇礼区文化广电旅游和体育局局长赵利东,用手机记录下这美好的瞬间,发送到朋友圈:“这一幕美得像画,夏季崇礼的多巴胺之色。”

2013年年底,土生土长的崇礼人赵利东因为熟悉地形,从区水务局抽调到崇礼申奥办,担任工程规划技术科科长。他和同事们曾绘制出崇礼冬奥核心区第一版规划图。核心区哪块石头能踩、哪里的草厚好走,他都了然于胸,人称“崇礼活地图”。他参与见证了“雪如意”等冬奥场馆从无到有的全过程。

“赵利东,你变了!”这两年,很多朋友都爱跟他开玩笑,说他原来是那个普通话说不好的土专家,现在洋气得很,还能用挺溜的英语跟外国友人对话。

赵利东的变化从他的朋友圈可见一斑。

“原来我属于你们说的i人(指内向的人),很少发圈。”赵利东说,2021年3月19日,他在朋友圈发了一条“太子城高铁站客运枢纽站将于3月24日启用”的消息,半小时内居然收获了数百点赞。赵利东从未想到,原来有这么多人都在默默关注着崇礼。

随着崇礼一系列官方宣传号越做越有国际范儿,赵利东的“圈”也日渐丰富和时尚起来:云顶夏日19℃之巅峰追光之行;来太子城冰雪小镇看《小天鹅》翩翩起舞;电音、篝火、摇滚、美食,富龙消夏夜,如此有范儿,你还不来吗;让赛事不止于赛事,让相聚更具力量,“2024区域经济与百亿产业发展论坛”与“2024崇礼168超级越野赛”同行……

赵利东特别爱跟人说:“现在没人说我们当地年轻人是小镇青年啦,他们从穿衣到谈吐都可时尚了。”

日头老高了。赵利东不停地看表:“白岩松老师和奥运冠军王军霞等组成的‘五星一心’战队快到了,我得迎一下他们。摄制组,你们速度快一点,剪

7月17日,国家跳台滑雪中心——“雪如意”夏季焕新迎客。

本报记者 耿辉摄

6月30日,北京儿艺经典儿童剧《你看起来好像很好吃》在“雪如意”顶峰俱乐部上演。

本报记者 韩莉摄



好了就发推。”

眼看着,白岩松他们跑过来了,冲线、欢呼……接过奖牌,白岩松高兴地告诉赵利东,自己完成了既定目标,既是“完赛”,也是“玩赛”。

赵利东大笑:“这就是我们崇礼的特色,希望大家赛得尽兴,玩得痛快。”

“看看谁越来越山向海了,白岩松战队打卡崇礼。”就在赵利东这条朋友圈下,有一条回复格外引人关注:“这支奔向‘雪如意’的队伍里没有我,但每个人都是我。”

## 冰雪小城的底气

夜色如水,“雪如意”斜倚在古杨树山谷,头顶满天繁星酣睡着。

北京时间6月5日凌晨,冰岛雷克雅未克,国际雪联第55届大会正在举行。

当国际雪联主席宣布张家口市成功获得2029年国际雪联单板滑雪和自由式滑雪世锦赛举办权的那一刻,张家口市大型体育赛事中心主任李晓光悬着的心终于放下了。

半年多前,当李晓光带回张家口申办世锦赛的消息时,同事们激动不已。李晓光和副主任郭昊冉掰着手指头盘算着“自家”的家底:“咱离北京近且交通便捷,降雪量和雪质都特别适合举办雪上项目比赛;咱有世界一流的比赛场地,云顶滑雪公园是北京冬奥会单板滑雪、自由式滑雪比赛主赛场,这两年还举办了诸多世界大赛,口碑杠杠的;更为关键的是咱不光有冰雪资源和冬奥场馆,咱还有冰雪人才啊……”

北京冬奥会后,在崇礼成长起来的像任鑫这样,或专业、或业余的冰雪人才,几乎涵盖了冰雪运动的每一个领域,这在几年前是无法想象的。冰雪人才数量的迅速增长,为持续提升办赛能力增添了底气。

“原来要邀请全国各地裁判员到张家口协助办赛,特别被动,现在是在大家等着被选派参赛。近年来,张家口累积培养的能够执裁国际级赛事的NTO(国内技术官员)有600多人。”说起这些,郭昊冉满脸自豪。

北京冬奥会留给崇礼留下的,不光是世界一流的场馆设施、业务过硬的竞赛组织人才,吃、住、行、游各个领域也都得到了全方位提升。经过冬奥会的历练,当地医疗和救援团队也积累了丰富的冰雪经验。

更有底气的,是一路狂飙的冰雪热情。一到雪季,崇礼各大雪场都上演着火爆场景。冬奥会后,各级赛事不断,仅2023—2024雪季,就举办了国际雪联单板滑雪U型场地世界杯等6场国际级赛事,还有“十四冬”跳台滑雪比赛等9场国家级赛事……

6月10日,郭昊冉陪同国际雪联跳台滑雪女子项目竞赛主任吉田千贺等来到“雪如意”,考察2024—2025赛季国际雪联跳台滑雪洲际杯和国际雪联女子世界杯赛前筹备工作。

从竞赛区域、场地流线、计时计分、功能用房,到电视转播综合区和观众席情况,再到造雪周期、场地布置、馆内交通、运动员食宿安排,一行人询问得十分仔细。考察结束后,吉田千贺等人赞不绝口。

日前,“雪如意”再迎贵客。俄罗斯跳台滑雪和北欧两项联合会主席德米特里等人乘缆车登上顶峰俱乐部,赛道上火热的爬坡赛、底部足球场的精彩对决、顶峰俱乐部络绎不绝的游客,无不吸引着他们的目光。

“这样的赛后利用在全世界都是一流的,你们创造了奇迹。”德米特里由衷赞叹。

崇礼,这座冰雪小城一次次赢得世界瞩目。2029年国际雪联世锦赛花落张家口,将是北京冬奥会后我国举办的世界最高级别雪上赛事,也是我国首次举办雪上项目世锦赛。

清晨,“雪如意”从酣梦中醒来。魔术正在上演,让我们一起见证奇迹,一起向未来。



7月17日,游客在崇礼大舞滑雪小镇体验夏季户外运动项目。

本报记者 耿辉摄



6月30日,在崇礼大舞滑雪小镇骑车玩耍的贝贝(左)和权权。

范雪吟供图