

从“绑在牌子上”到“忙在点子上”，石家庄摘牌子背后的治理之变

“腰挺直，头抬高，面带微笑。”讲解员秦韶华边说边站起身，帮个别学员纠正动作。专门化了淡妆来上课的年轻姑娘刘素素，拽了拽新买的白衬衣，微微抬起了头。

12月16日，午后时分，暖洋洋的太阳照在柏坡湖畔的平山县南庄村。党群服务中心二楼的小会议室里，正热火朝天地进行着一场讲解员培训，学员是村里的大姑娘小媳妇。

“这块地方是村里免费给我们培训用的。”村民任爱素笑着对记者说，“等我们培训好了，就有机会在家门口当上讲解员了。”

去年以前，要想在村里找个培训的地方可不容易。党群服务中心门口，挂满了“网格化管理服务中心”“心理咨询服务站”等各种牌子。“今天一项工作要求挂一块牌子、预留专门场所，明天又有一项工作要求专人负责、配备专门办公室，两层楼10个房间全被挤占了。”说到过去的情景，南庄村党支部副书记王惠巧一脸无奈。

村里常住人口只有300来人，有些“办公室”一年到头也没人进，房间长期空置，而真正有场地需求的人和事却“无房可用”。王惠巧给记者举了个例子：南庄村是中共中央组织部旧址所在地，依托红色资源大力发展旅游产业，他们在党群服务中心开辟了团建活动场地。“然而，工作进展并不顺利。”王惠巧说，去年，他们本可以接待120多个旅游团，但受场所和功能限制，最后只接待了80多个团队。

不仅空间被挤占，工作也越来越多。“每项工作都要建台账、报表格，从早忙到晚，压得人喘不过气来。”王惠巧说。

“今年可大不一样了！”王惠巧高兴地说，县里规范村级组织工作事务、机制牌子，出实招为村级组织和村干部减负，那些不必要的牌子终于摘掉了。

规范挂牌后，究竟有啥不一样？

“牌子少了，功能并没有减少。”王惠巧说，腾出来的房间到底怎么用，村里经多次商量后，决定实行“一室多用”。比如，“妇女儿童之家”“妇女讲习所”合并，腾出房间用来作农产品展厅；“司法调解室”“退役军人服务站”合并，余出房屋用来拓展图书室空间；村“两委”办公室变为综合服务站，腾出来的地方可以搞培训、开研讨会……

效果怎么样？听听老百姓咋说：“以前办事要满楼跑着找人，现在在一楼就能一站式办齐，方便多了！”“腾出来的地方接待旅游团，再也不愁没场地了。”

“牌子能减，村干部的责任担当不能减。”王惠巧说，现在，她忙得像个陀螺，每天的微信步数都在 1 万步以上。“银鱼深加工基地得快点建，特色民宿也要加快投入使用，今年至少能带动 100 多人就业。”虽然还是忙，但她说自己忙得更有意义了。

平山镇孟堡村用好闲置房屋，为村民提供绘画、下棋、阅读场所；东回舍镇东回舍村用闲置办公室扩充村史馆，传承村庄历史文化；两河乡卢家庄村把腾出来的房间用于应急避险，汛期安排村内孤寡老人临时住宿……

“做好基层减负‘后半篇’文章，不断提升基层治理效能，越来越多的村子正在发生新变。”平山县委常委、组织部部长耿伟华说。

今年以来，石家庄市积极开展村级组织“滥挂牌”问题整治，已清理牌匾近 7 万块，建立常态化挂牌监管机制，有效破解基层治理“小马拉大车”突出问题。

【现场评】

减负是为了增效

为基层减负是个老问题，也是块难啃的硬骨头。石家庄市紧扣基层痛点难点，规范村级组织工作事务、机制牌子，得到广大干部群众点赞叫好，迈出了可喜的“一小步”。

减牌子，不仅要把门前多余的牌子摘掉，更要把牌子背后流于形式的事项清掉。石家庄市逐项梳理审定，清理考核任务，给基层干部“松绑”，不仅减少了人力物力消耗，更让村干部从低效繁琐的事务中腾出手来。

减负是为了增效。牌子“瘦身”后，如何做好减负“后半篇文章”，更好地为群众服务，就成了一道新的必答题。从石家庄市的实践来看，结合实际、科学放权，让基层干部在为民办实事上有了更大自主权、主动权，才能更好地引导他们完成从“忙事务”到“抓服务”的转变，激发为民干实事的干劲儿，把更多精力用在推动发展、服务群众上。

我们期待，各地围绕基层减负探索出更多的真招实招。

(石家庄新闻网记者尚燕华 河北日报记者周洁、董昌)