

新思想里的方法论·进一步全面深化改革的河北探索①

改革越深入，越要注意协同

——看河北如何用协同思维推动重大国家战略落地落实

河北日报调研组

6月28日，厂通路潮白河大桥（厂通桥）跨河主桥拱肋成功合龙，全桥主体结构完成，项目施工进入冲刺阶段。

厂通桥西起北京市通州区潞城镇，东至河北省大厂回族自治县。大桥建成后，全长约7.9公里的厂通路将全线通车，京津冀“一小时通勤圈”再添一条快捷新通道。

这条即将开启的新通道，缘协同发展而生，因协同合作而成。京津冀双方联手解决手续审批、方案制订等各种问题，是以系统思维激发改革合力的一个范例。

近年来，河北认真贯彻落实习近平总书记关于全面深化改革的重要论述，坚持以全局观念和系统思维推进改革发展，在增强改革系统性、整体性、协同性上聚焦发力，为加快建设经济强省、美丽河北注入不竭动力。

避免零敲碎打，加强顶层设计

科学规划，谋定而后动。牢牢把握自身在国家发展大局中的战略定位，锚定改革目标，加强顶层设计，确保各项改革措施相互协调、相互促进，才能形成聚合效应。

京津冀协同发展，是习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动的重大国家战略。强化大局意识，打破“一亩三分地”思维定式，

以顶层设计重构区域定位，是京津冀协同发展战略顺利实施的根本前提。

7月10日，在张家口南山汽车产业基地汽车零部件产业园（二期），天津千鑫有色金属制品股份有限公司落户当地的首条生产线安装完成，全部生产线预计10月底前建成。

该基地不仅吸引更多京津汽车零部件企业入驻，还积极融入京津整车制造供应链，助力京津冀汽车产业做大做强，实现合作共赢。

2023年11月，京津冀首次联合绘制出协同发展的6条产业链图谱，其中，河北牵头新能源和智能网联汽车、机器人2条产业链。

在产业链图谱引导下，河北与京津在政策准入、场景应用等方面互联互通，进一步构建协作紧密的区域产业生态，新能源和智能网联汽车、机器人产业加速聚合发展。

推动京津冀协同发展，零敲碎打不行，碎片化修补也不行。在协同发展大局中找准坐标定位，推动各领域各方面改革举措同向发力，才能在对接京津、服务京津中加快发展自己。

作为北京非首都功能疏解集中承载地，雄安新区是推动京津冀协同发展的关键区域。

6月26日，为期半年多的雄安未来之城场景汇系列大赛落下帷幕。818个团队1320项作品报名参赛，264项作品获奖并在雄安新区寻求落地。

大赛公布的近百个应用场景，每解锁一个，就打开一扇通往“未来之城”的大门。这不是简单的题目设置，而是对雄安新区发展蓝图

的生动诠释。

雄安新区设立以来，无论哪方面的改革创新，都坚持规划先行。

先布棋盘再落子，先植绿后建城，先地下后地上……60 多位院士、3500 多名专家和技术人员参与新区规划体系编制，就是为了把每一寸土地都规划得清清楚楚，不留历史遗憾。

加强顶层设计、总体谋划，注重系统集成，增强改革举措的协同性、耦合性，改革才能顺利推进。

截至目前，雄安新区首批北京非首都功能疏解项目进展顺利，第二批疏解单位承接工作有序展开，央企在新区注册设立各类分支机构超过 200 家。

在整体谋划中推进，在协同发展中成长，雄安新区从无到有、从蓝图到实景，一座高水平现代化城市正拔节生长。

破除机制障碍，加强系统协同

任何一项改革，都不是孤立的。随着改革进入深水区，改革任务更艰巨、涉及面更广泛、程度更深入，更加需要不断深化对改革规律的认识，增强改革系统性、整体性、协同性。

7 月 22 日，京津冀·沧州生物医药产业园一栋新建的三层厂房中，北京金城泰尔制药有限公司沧州分公司的新设备安装调试步入尾声，一个多月前获批上市的普罗雌烯原料药将在这里生产，预计实现年产值 8000 万元。

作为首批签约落户该产业园的北京药企之一，从北京来到沧州，金城泰尔原料药产能提升了近十倍。这家企业在沧州得到快速发展，

但当初搬迁时却顾虑重重：如果迁入沧州，按照属地管理原则，需向河北药品监管部门重新报批，不仅会失去“北京药”的品牌效应，还可能因审批周期较长而失去一些市场。

这一横跨两个省市、涉及政策机制层面的难题，让很多和金城泰尔一样的北京药企陷入两难境地。

破解这一难题，必须打破各自为政的壁垒，以全局观念、协同思维突破利益藩篱，创新体制机制。

河北积极与北京相关部门对接，共同探索“飞地”政策，实现“企业在河北、监管属北京”，“北京药”由沧州造。2016年7月，经原国家食品药品监督管理总局批准，该产业园成为全国唯一实行药品生产异地延伸监管政策的园区。

机制瓶颈一旦突破，成效很快凸显。

昔日的盐碱荒滩上，如今京津药企纷至沓来。截至目前，该产业园累计入驻企业60家，其中北京企业36家、天津企业9家。

跳出一域，以更加全面、系统、长远的眼光谋划发展、深化改革，才能取得更大成效。

河北省委、省政府全面落实京津冀协同发展战略，自觉在“一盘棋”上落子布局，持续破解制约协同发展的体制机制障碍，不断拓展协同的领域、促进协同的深度、提高协同的质效。

积极推动生态环境联建联防联治，截至2023年底，京津冀三地PM_{2.5}年均浓度与2013年相比降幅均为六成左右。

打造协同创新共同体，设立基础研究合作专项，推进科技创新券

互认互通，协同创新步入快车道。

推动社保卡跨省通用，深化职称资格互认，区域人才一体化发展加速。

.....

放眼全局谋一域，积极建立优势互补、互利共赢的区域一体化发展机制，重大国家战略的势能正在转变为河北高质量发展的强大动能。

注重整体优化，加强要素统筹

在全面深化改革实践中，各要素之间既相互区别又相互关联、相互促进。加强改革协同，就要善于用普遍联系的、全面系统的、发展变化的观点观察事物，把各领域各方面的改革置于总体部署之中，在整体布局中不断优化、统筹推进。

7月25日，承德市寿康健康养老中心有限公司的咨询电话不时响起，前台却只能回复：“抱歉，没有空房间了，可以为您预约登记。”

当天，寿康就接到了十多通咨询电话，有的老人预约了月缴或年缴套餐。

“大家都住上瘾了，家里催好几遍都磨蹭着不走。”恋恋不舍准备返京的北京退休老人陈建安说，除了好山好水好设施之外，寿康医疗康养相结合的服务模式，让他特别看重。

寿康的火爆不是个例。

这是河北利用环京津地缘优势和自身资源禀赋，推出一系列撬动性举措，积极布局康养产业的结果。

找准要素之间的内在联系，河北瞄准京津康养市场巨大需求，在

协同上发力。

破除京津冀异地就医医保直接结算政策机制障碍，加快构建“一区（环京 24 县市区养老核心区）、一圈（高铁 1 小时养老服务圈）、三带（燕山、太行山、沿海康养休闲产业带）”养老产业发展格局。目前，京津来冀康养老年人超过 12 万人。

习近平总书记指出：“不能简单要求各地区在经济发展上达到同一水平，而是要根据各地区的条件，走合理分工、优化发展的路子。”

根据各地资源、技术、人力等要素条件，省委、省政府从每个县（市）重点发展 2 个以上特色主导产业着手，统筹规划、协同布局、错位发展，逐步确立 12 个省级主导产业，做大做强 107 个县域特色产业集群。

唐山形成了集研发、生产、服务为一体的机器人产业集群，特种机器人、巡检机器人、焊接机器人市场占有率均居全国第一。

安平丝网产业 2023 年营收达到 1006 亿元，成为河北首个超千亿国家级中小企业特色产业集群。

2023 年，河北新增省级中小企业特色产业集群 30 个，新增国家级中小企业特色产业集群 6 个。目前，全省国家级中小企业特色产业集群总数达到 11 个，位居全国前列。

改革越是深入，越要在系统集成上做文章，越要注重各项改革之间的协同联动。

正是以这样的思路推进改革，一项项创新举措在燕赵大地协同发力、相互配合，最终汇聚成一条奔腾向前的河流，以磅礴之力推动河

北高质量发展向上突围。

（调研组成员：赵兵、曹阳葵、吴宏爱、闫锐、白云、顾赞良、周聪聪、梅刘柯）

新思想里的方法论·进一步全面深化改革的河北探索③

强化问题意识，突出问题导向

——看河北如何通过破解难题优化发展环境

河北日报调研组

受益于石家庄市惠企纾困政策，绿叶嘉奥制药石家庄有限公司成立仅一年多，就有 5 个新药获批上市。有力的举措，促进了产业发展。2023 年，石家庄生物医药产业营收首次超过千亿元。

推进“信用修复高效办成一件事”改革，5 个月时间，衡水市县两级协助企业进行移出经营异常名录修复 379 次、行政处罚信息信用修复 1385 条。企业纠正失信行为，重塑自身信用，再次激发了活力。

聚焦企业发展难题，河北组建 300 多个科技特派团，开展入企服务。截至目前，累计帮助企业攻克关键技术难题 551 项，完成成果转化 434 项，助力企业跑出发展加速度。

事必有法，然后可成。

近年来，河北强化问题导向，聚焦制约高质量发展的堵点问题、影响社会公平正义的热点问题、民生方面的难点问题、各领域的风险问题等，集中力量攻坚，推出更具引领性、突破性、撬动性的改革举

措，以高品质环境支撑高质量发展。

找准问题就找到了改革突破口

问题是时代的声音，也是改革的动因。推进改革的过程，就是不断发现问题、分析问题、解决问题的过程。

进一步全面深化改革，就要跟着问题走、奔着问题去，从现实需要出发，从最紧迫的事情抓起。

8月13日，河北路航重型钢结构有限公司自动化生产线上，不同型号的钢材被加工成各种构件，一派繁忙景象。

2023年7月拿地，2023年12月投产。“这么快的速度以前根本不敢想。”公司董事长齐建存说，要按过去的流程，企业仅开工前办理不动产权证等“四证”就要耗时三四个月，到实现投产至少也得一年。

该公司落地投产的高效率，得益于河北推行的工业用地“标准地”出让政策。这不仅降低了企业的时间成本，还加速了经济效益实现。预计公司今年产值可达8亿元。

发展的堵点卡点，就是改革的着力点。

瞄准企业拿地慢、落地晚这一突出问题，2022年8月，河北出台意见，加快推行新增工业用地“标准地”出让，将以往需要企业自费进行的环境影响、矿产压覆、地质灾害等8项评估评价前置到土地出让之前，由各市政府或开发区管委会统一组织有关部门完成区域整体评估，精简用地审批程序，降低企业用地成本，助力企业轻装上阵，实现“拿地即开工”。

2024年1至7月，全省以“标准地”出让方式供应工业用地1001宗，共5.34万亩，占全省工业用地供应总面积的74.1%。

聚焦企业反映强烈的问题，在全省推行招标投标“双盲”评审改革，最大限度减少人为因素干扰，从根本上保证评标结果公正、透明，推动营商环境持续改善。

抓住人才这一关键，河北多地着力破除体制机制障碍，创新政策举措。雄安新区推出“雄才十六条”，石家庄出台15条人才新政，唐山发布凤凰英才政策5.0版，让人才来得了、留得住、发展好。

围绕畅通民意表达渠道这一群众关切，河北整合全省热线电话，推动多号归一，让12345政务服务便民热线成为“总客服”。

找准问题，就找到了改革的突破口。敢于正视问题、善于发现问题，瞄着问题去、迎着问题上，就能不断将各项改革向纵深推进。

抓住关键寻找治本之策

面对千头万绪的工作、各种各样的问题，不能“眉毛胡子一把抓”，而是要在关键问题上取得突破。

抓住问题的“最核心”，深挖问题根源，采取有针对性的治本之策解决问题，就能纲举目张，以重点突破带动整体推进。

8月9日，在唐山国芯晶源电子有限公司技术中心，天津大学崔巍巍博士团队正在进行KHz石英谐振器晶片试验。

“5G通信及泛在终端、大算力服务器市场快速发展，带来基于光刻技术的KHz石英谐振器晶片巨大需求。但这一产品技术壁垒高，开发难度较大。”唐山国芯晶源企划与项目办公室主任周志勇说，要

自主研发，需要数百万元的投入，还要面对不确定性带来的巨大风险。

科技创新是企业持续发展的关键动力。唐山国芯晶源所面对的问题，也是不少企业发展的瓶颈所在。

聚焦这一关键点，河北大力推进创新攻关的“揭榜挂帅”体制机制。

“揭榜挂帅”由企业提出实际研发需求，或由研发机构等提出成果转化需求，科技管理部门发榜单、促对接、给补助，利用国内外优质创新资源解决关键核心技术难题，推动科技成果转移转化。

2022年8月，河北省科学技术厅发布“揭榜挂帅”科技项目榜单，其中就包括KHz石英晶片、石英谐振器加工关键技术。

前来揭榜的天津大学崔巍巍博士团队，在这一领域深耕多年。通过科研团队和企业的深度合作，目前，3项发明专利申请获国家知识产权局受理。预计到2025年底，唐山国芯晶源将完成具有自主知识产权的KHz石英谐振器制程研发，具备产业化加工能力，填补我省相关领域的技术空白。

这一改革举措，在各地深入推进。截至目前，保定市发布榜单8批次，成功揭榜90个，撬动社会资金达3.53亿元。石家庄市自2022年开始实施“揭榜挂帅”，共发布榜单3批次，成功揭榜48个，撬动社会资金达3亿元。

在关键点出手，于要害处发力，往往会事半功倍。

找到科技创新的关键环节，河北创新建立并全面推行知识产权专员制度。2023年，全省实现专利转化许可2.82万次，同比增长70.4%。

着眼解决中小微企业融资难、融资慢、融资贵问题，河北开展首贷续贷服务中心试点创建工作。一年多来，共设立 53 个试点，累计接受 8.8 万家企业咨询首贷、续贷业务，为企业办理信贷业务 2.1 万余笔。

.....

凡事有其要，执其要者事成。瞄准问题，把握关键，看准了就坚定不移抓下去，就一定能抓出成效。

用创新思维破解改革难题

改革越深入，越需要打破常规，越需要创新思维。

改革只有进行时，没有完成时。问题和矛盾是无穷尽的，常常是旧的问题解决了，新的问题又会产生。面对不断出现的问题，必须敢于打破固有思维束缚，以创新思维开创新局面。

8 月 6 日，邯郸金隅太行水泥有限责任公司石灰石矿，按照水平分层开采法（又称“横切”），250 米水平采区正开展作业。

从高空俯瞰，开采中的矿山似一片绿意盎然的梯田，与周围群山融为一体。

河北矿产资源丰富，矿山开发历史悠久。以往，非金属露天矿山采矿权设置大多按照山脊线划界，这样“纵切”开采易形成高陡边坡，修复治理难度大，安全生产隐患多。

之前采用分级削台、筑沟砌坎等传统办法进行矿山修复，不仅成本高，修复后还会残留“白茬山”等地质灾害隐患，与周边环境也不协调。

解决这一系列难题，需要在开采模式和机制上创新。

2023年4月，河北创新推出非金属露天矿山“横切”模式，要求矿区基本沿等高线划定，按照“大平台、缓边坡”原则设计开采。

相较于“纵切”开采，这种模式不再直接纵向挖开山体，而是将矿山按一定的高度分成水平层状，从山体最高点开始，按照自上而下的顺序一层一层开采。开采终了形成宽平台，不留边坡或留设缓边坡。

这一矿山开采模式的变革，带来三个“大大降低”——矿山生态修复难度大大降低、矿山治理成本大大降低、安全隐患大大降低。此外，还能为采矿企业和当地带来可观的经济效益。

采用这一模式后，邯郸金隅太行石灰石矿可采储量将增加1476万吨，矿山服务年限将延长7.6年，企业可增收6.2亿元。而且，公司在不开采的层面建苗圃搞绿化，并将这些苗木分批移植到采矿“疮面”进行生态修复，可实现矿山环境质量持续改善。

事实证明，敞开思想谋划新思路，放开手脚追求新突破，将创新思维转化为创新能力，就能不断开创改革发展新局面。

河北创新推出旅游包车周末与节假日免费通行高速公路政策，撬动旅游产业发展。去年到河北旅游人数达到8.4亿人次，全省旅游收入超1万亿元。

得益于“仓储货物按状态分类监管”制度、“铁路进出境快速通关”模式等一项项创新，2024年上半年，河北实现外贸进出口总值3111亿元，同比增长15.8%。

改革最本质的要求就是创新，创新贯穿于改革发展的各个领域。

坚持创新思维，突出问题导向，以改革创新精神不断提出解决问题的新思路新办法，进一步全面深化改革定能取得更大成效。

（调研组成员：赵兵、曹阳葵、吴宏爱、闫锐、白云、顾赞良、周聪聪、贾东亮）

新思想里的方法论·进一步全面深化改革的河北探索⑥

以钉钉子精神抓好改革落实

——看河北如何以改革实效不断开创发展新局面

河北日报调研组

8月31日，威县投资环境（北京）推介暨项目签约活动在京举行。

90多家企业，不全是京津的，还有从深圳、上海大老远赶过来的。这让威县招商选资服务中心主任李明臣有些兴奋。

短短3个小时的活动，签约项目28个，计划总投资112.69亿元。

一个平原小县，为什么有这么大的魅力？

答案就在“一枚印章管审批”“一个平台优服务”“一支队伍管执法”等一项项改革举措汇聚形成的优质营商环境里。

自被列为河北省综合改革试点以来，威县始终坚持一张蓝图绘到底、一任接着一任干，推出一系列敢为人先的改革举措，实施重大改革240余项。他们的改革成果中有30余项在全省推广，其中7项更是在全国得到了推广，成为河北推动改革落地见效的一个生动缩影。

千招万招，不能落实就是空招。河北认真贯彻落实党中央决策部署，以钉钉子精神全力推动各领域改革落实，以实绩实效不断开创事业发展新局面。

因地制宜，结合实际开准方子

狠抓落实，目的是推动改革决策部署落地生根、开花结果。但各地情况千差万别，这就需要因地制宜，在实践中探索出破解难题的实招硬招。

9月初，位于无极县的石家庄盈佳装饰材料有限公司接到一笔大订单：2000套木门，10天交货。

大订单能带来不菲收益，但交货期只有10天，这家规模不大的公司很难按时完成。

这也曾是无极产业发展中的一个难题。当地装饰材料产业集群体量不小，但集群内单个企业规模不大，往往面临无大单难发展、有大单吃不下的窘境。

如今，这一难题已被破解。

“你有订单吃不下，我有产能在闲置，改变这种状况就要打破企业边界，整合生产资源进行再分配。”无极县科学技术和工业信息化局局长王静说。

2022年，无极以龙头企业河北智享门业智能制造有限公司为链主，通过互联网技术，将产业集群内的各相关企业关联起来，成功打造了“共享智造”平台。

接到订单后，石家庄盈佳装饰材料有限公司总经理刘新辉将相关

信息上传到“共享智造”平台，不到一个小时便得到了响应——订单最终被分拆到5家工厂，分别负责门套、门线、门扇等不同零部件的生产。

7天后，刘新辉接到平台的反馈信息：“订单已经完成，可以派人来取货。”之前凭一家之力无法完成的订单，就这样提前交货了。

特色产业集群是推动县域经济高质量发展的重要引擎，但县域企业大多小散弱，制约着产业集群的发展壮大。“共享智造”，通过生产资源、技术、服务能力的共享，促进了精细化、专业化协同分工，成为因地制宜推动县域经济发展的好办法。

目前，无极已有900多家企业加入“共享智造”平台。河北也在全省大力推广“共享智造”模式，助力县域特色产业集群转型升级。

抓改革落实，不能照本宣科、生搬硬套，只有结合实际创造性地开展工作，才能抓出实效、闯出新路。

农村污水治理，是实施乡村振兴战略、改善村庄人居环境的重要任务。故城县针对农村常住人口少、村庄分散等现状，探索出分散收集、集中治理的“厕污共治”新模式，让大运河故城段沿线64个村庄全部实现污水处理循环利用。

加快绿色转型，是高质量发展的必然要求。河北各地立足实际大力推行绿色金融，推出排污权、林业碳汇等环境权益交易，为绿色能源、绿色制造发展注入活水。截至2023年12月，全省绿色信贷余额8246.7亿元，同比增长49.2%。

抓落实的过程，就是把党中央决策部署与本地实际相结合的过程。

理清路子、开对方子，拿出具体可行、务实管用的举措，才能推动改革部署落地落实。

扭住关键，精准发力一抓到底

抓改革落实，不能眉毛胡子一把抓。越是复杂的工作，越要讲求方法，抓住关键、精准发力。

9月26日，张家口兆铭汽车科技有限公司汽车冲压零部件总成项目区内，厂房建设正在加速推进。

“项目7月24日立项，8月13日就拿到了施工许可证，开工时间比我们预想的大大提前。”该公司副总经理石津伟很是满意。

以往项目建设从土地摘牌到施工许可，涉及11个部门20多个审批环节，手续全部办好至少要半年。一旦哪个环节受阻，开工时间还会延后。

审批效率低，卡在了哪儿？

“症结在于各部门审批事项自设前置，上个环节审批完，下个环节才能启动。”张家口市数据和政务服务局规划国土科科长曹雨欣说，项目审批时间主要花在办理建设用地规划许可证、不动产权证、建设工程规划许可证、建筑工程施工许可证上，以前必须按顺序拿证，每个证办下来都需要个把月时间。

症结找到了，审批流程能不能改？

能，但需要下大气力、敢啃硬骨头，需要拿出不破法规破常规、不变标准变流程的创新魄力。

针对审批过程中的关键问题，张家口市推出“虚拟审批”制度。

审批部门在项目单位拿地期间，虚拟其已经成功拿地，提前进行后续审批流程，而且是并列进行。待手续完备后，将“虚拟审批”结果“转正”，实现“四证齐发”。

就这样，项目审批从“接力跑”变成“并列跑”，效率大幅提升。

石津伟本来已经做好了明年开工的打算，结果审批时间大大缩短，着实让他没想到。

抓改革落实，涉及众多领域和层面，但无论工作多么繁杂，总有其关键。找到关键、抓住重点，才能提高工作质效。就好比钉钉子，把钉子钉到点上，再一锤接着一锤敲，才能把钉子钉实钉牢。

扭住生态修复这个关键，沧州南大港四年磨一剑，采取围堤清理、水系连通、大面积生态修复等一系列措施，打造出更适宜鸟类栖息、繁衍的生态环境，沧州南大港候鸟栖息地成为河北第一个世界自然遗产地。

抓住办事难、办事慢、办事繁的核心矛盾，雄安新区推出“数字政务门牌”业务，扫一扫二维码，就能实现市场准入、投资建设等200多项服务线上办。

很多时候，一些改革举措之所以不能落到实处，就是因为没有在千头万绪中找到关键。抓住关键、一抓到底，就能不断实现新突破。

稳扎稳打，持之以恒抓好末端落实

抓改革落实，不能“按下开始键后等结果”，而是要稳扎稳打、久久为功，注重在末端发力，确保一竿子插到底，把工作落到实处。

一年前，在浙江宁波经商的于臣发“南资北移”，来到威县成立

了河北格宝仕电子科技有限公司。一年后，这家公司已成长为北方较大的白色家电企业。

浙江营商环境在全国名列前茅，是什么吸引于臣发来威县投资？原来，这里确实有独特的魅力。

河北格宝仕电子科技有限公司刚落户时，县里提供了标准化厂房。厂房高 9 米，但生产用的注塑机高 13 米。包联单位威县自然资源和规划局马上联系设计和施工单位，一周时间就帮企业建起高 13 米的辅助厂房。只用 3 个月，这家企业就投产了。

虽然顺利投产，但其他问题接踵而来。

首先是资金缺口，该企业租赁厂房经营，没有不动产等抵押物，很难向银行贷到款。继而是招工困难，人生地不熟，短时间内难以招到所需的技术工人。紧接着，就是产品的市场销路……

企业有难题，就要跟进帮助解决。

威县企业服务中心积极搭台，促进银企对接，帮河北格宝仕电子科技有限公司拿到一笔 500 万元的周转贷款；协调相关部门，举办专场人才招聘会。为解决市场销路问题，威县组织了两次招商会，县领导上阵，为企业站台“吆喝”。

前不久，于臣发向有关部门反映：白色家电产业链长，县里相关产业配套还不够完善，不利于企业发展和产业聚集。让他没想到的是，威县很快规划了一个白色家电产业园，招商工作正在展开。

做好每个细节，解决好每个问题，盯紧末端抓落实，威县已形成了一套从招商签约、竣工投产到发展壮大的企业全生命周期服务机制。

末端是抓落实的“最后一公里”乃至“最后一米”。抓好末端落实，才能最终形成改革的完整闭环，产生看得见的变化，收获摸得着的成果。

承德在助企服务中，把任务分解到项目、落实到岗位、量化到个人，以责任制促落实，优化形成了“代表+行业+小组长”“代表+区域+小组长”等服务模式。目前，承德已向 4102 家企业派驻政府服务代表 2021 名，“点对点助企”成为金字招牌。

河北持续深化首贷续贷服务中心试点工作，创新服务方式，简化服务流程，结合企业实际需求推出专精特新贷、知识产权质押贷等创新产品。2023 年，全省新增贷款突破一万亿元，普惠小微贷款同比增长 33.1%，金融活水更加精准灌溉实体经济。

改革从来不能一蹴而就，需要久久为功、善作善成。坚持目标导向和问题导向相结合，立足实际创新思路，不断完善落实举措，以钉钉子精神抓好落实，改革定能不断取得新的成效。

（调研组成员：赵兵、曹阳葵、吴宏爰、闫锐、姜艳、顾赞良、魏雨、梅刘柯）